

Ситуація на ринку праці в Україні

EY People Advisory Services

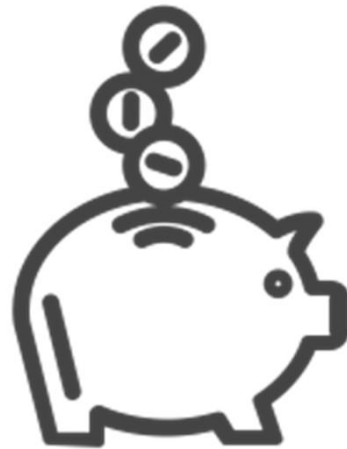
Березень 2018



Зміст

1	Яка економічна ситуація склалася в Україні
2	Яка ситуація із трудовою міграцією співробітників в Україні
3	За що кандидати обирають роботодавців
4	Валюта деномінавання та зміни заробітних плат
5	Структура загальної грошової річної винагороди
6	Пільги
7	HR метрики визнання та винагороди
8	Пріоритети кадрової політики компаній в Україні

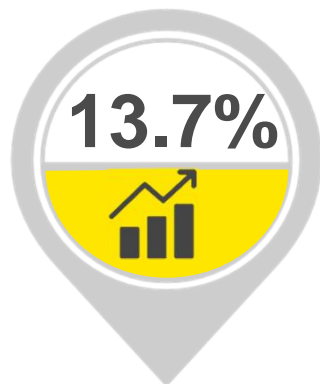
**Яка економічна ситуація
склалася в Україні?**



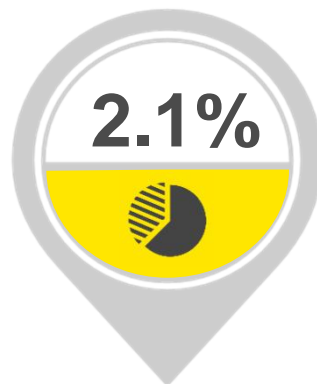
У вас є запитання? У нас є відповідь.
Вирішуючи складні завдання бізнесу, ми змінюємо світ на краще.



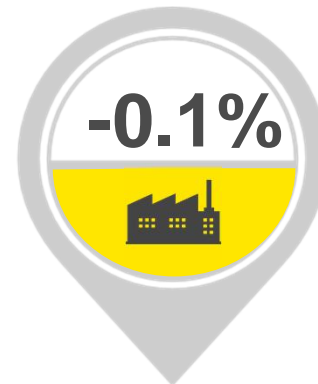
Україна: економічний огляд - 2017



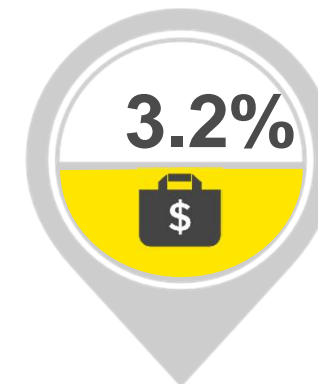
Інфляція
(грудень 2017 до грудня 2016)
середньорічний показник (2017 до 2016) – 14.4%



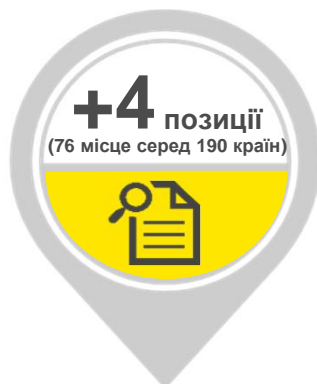
ВВП
(3 квартал 2017
до 3 кварталу 2016)



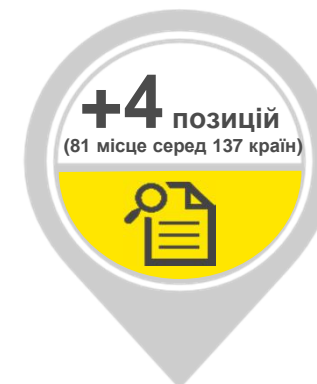
**Обсяг промислового
виробництва**
(2017 до 2016)



**Зростання курсу
долара США**
(31 грудня 2017 до 31 грудня 2016)



**Рейтинг ведення бізнесу
серед країн світу**

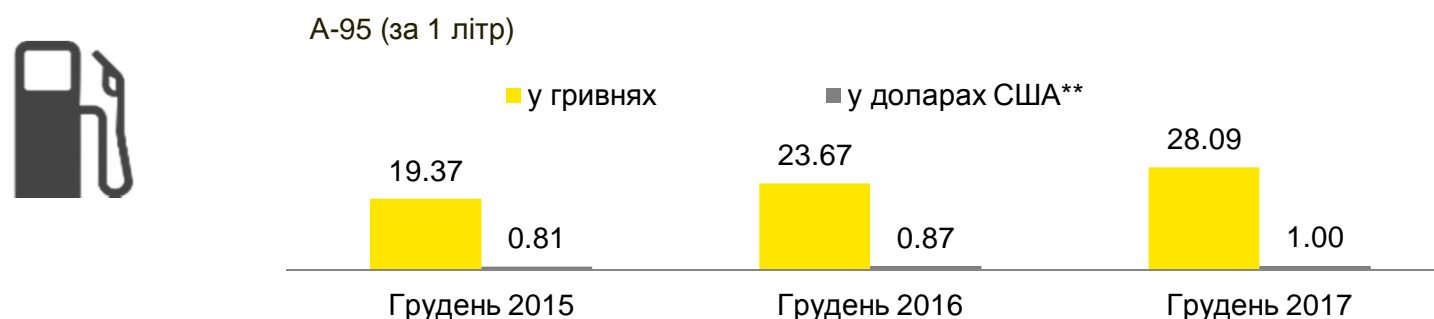
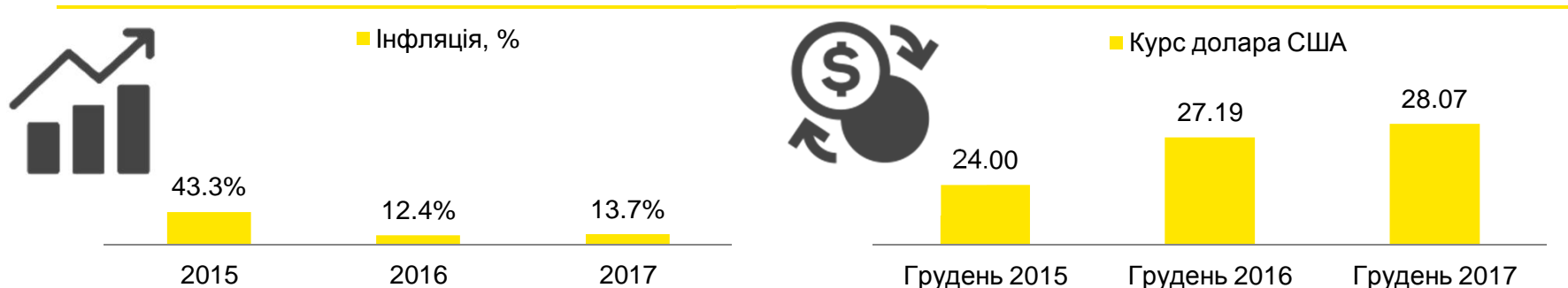


**Рейтинг конкурентоспроможності
серед країн світу**

NB! Інформація щодо макроекономічних показників в Україні в останні роки є суперечливою і різниться в залежності від джерел. Також, при аналізі даних варто враховувати той факт, що інформація щодо Автономної Республіки Крим, Донецької та Луганської областей України може бути неповною, неактуальною або взагалі відсутньою

Джерела: 1. Державна служба статистики України, 2018; 2. Національний банк України, 2017; 3. The World Bank, Doing Business, 2018; 4. World Economic Forum, The Global Competitiveness Report, 2017-2018

Україна: зростання вартості проживання



Зростання вартості проживання (у гривнях) та курсу долара США у 2017 році порівняно з 2015 роком*

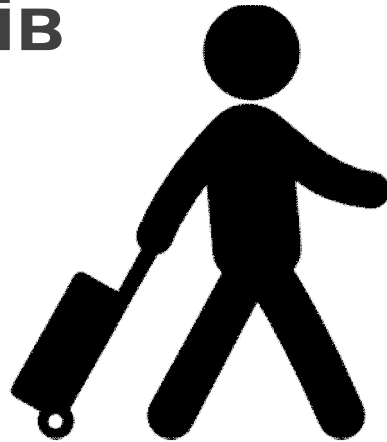


* Дані представлені на грудень 2017 року без урахування міст АР Крим та Сходу України (Донецької та Луганської областей) через відсутність / обмеженість даних

** Курс валют станом на 31 грудня

Джерела: 1. Державна служба статистики України, 2018; 2. Національний банк України, 2018

**Яка ситуація із
трудовою міграцією
співробітників
в Україні?**



У вас є запитання? У нас є відповідь.
Вирішуючи складні завдання бізнесу, ми змінюємо світ на краще.



Україна: трудова міграція співробітників за кордон

29% компаній відслідковують причини трудової міграції за кордон

Причини міграції співробітників за кордон



89% вищий рівень заробітної плати за кордоном



70% економічна ситуація в країні



60% нові пропозиції щодо роботи за кордоном

Схильність до міграції за категоріями персоналу

54% Допоміжний персонал / робочі



54% Проф. / адмін. персонал



22% Середня керівна ланка



10% Старше керівництво

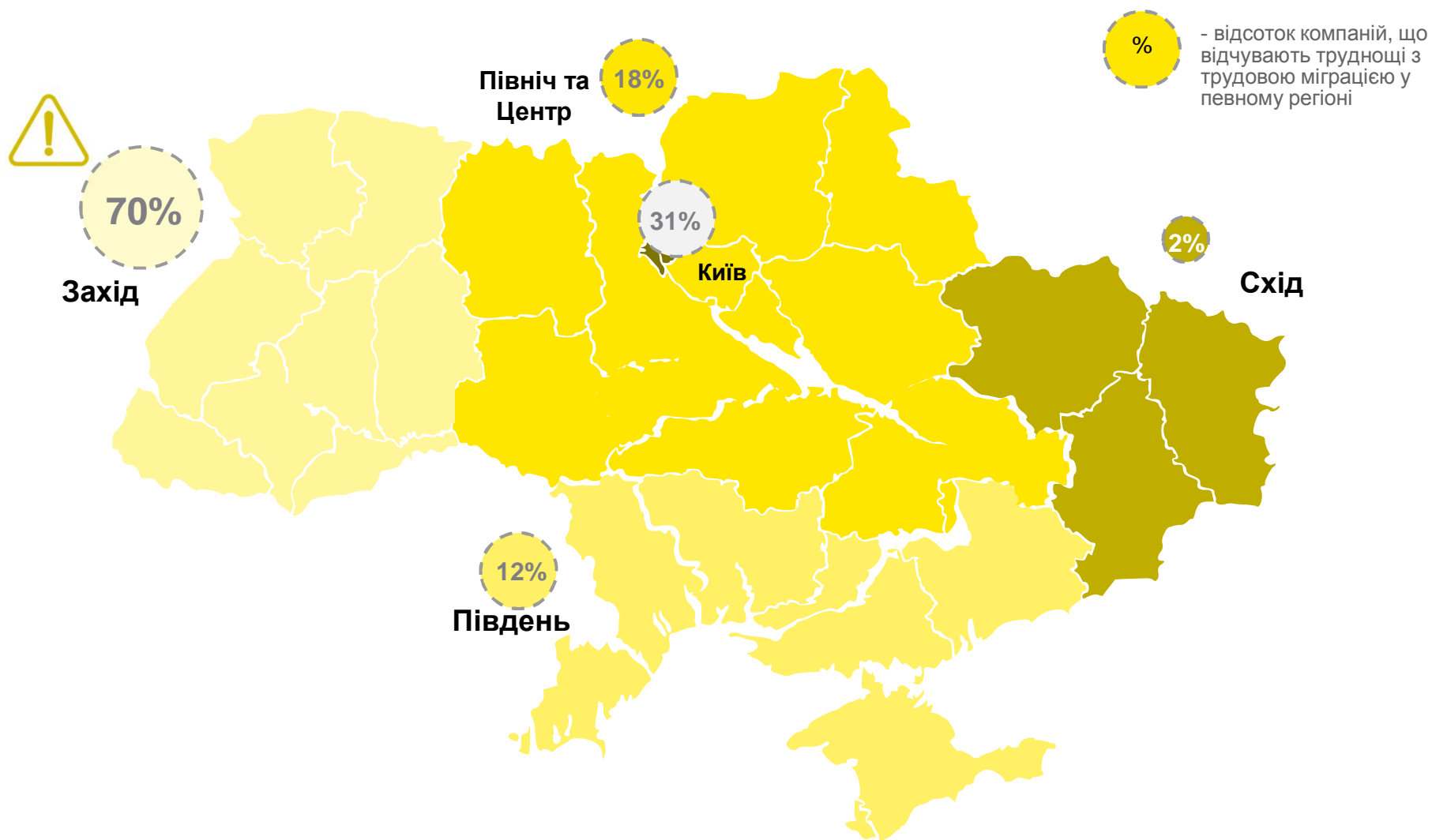


6% Вище керівництво



Джерело: EY, Експрес-огляд щоквартальних тенденцій на ринку праці, 3 квартал 2017

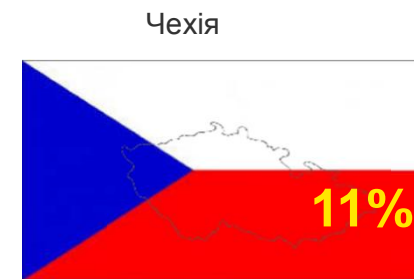
Україна: трудова міграція співробітників за кордон (регіональні особливості)



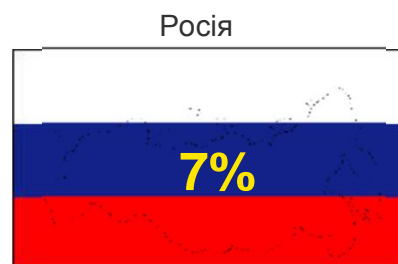
Джерело: EY Експрес-огляд змін заробітних плат, кадрових політик і практик, 3 квартал 2017

Україна: основні напрямки трудової міграції за кордон (країни)

Європа
73%
компаній



Країни-сусіди
13%
компаній



Північна Америка
12%
компаній



Джерело: EY Експрес-огляд змін заробітних плат, кадрових політик і практик, 3 квартал 2017

Україна: за що обирають роботодавців?



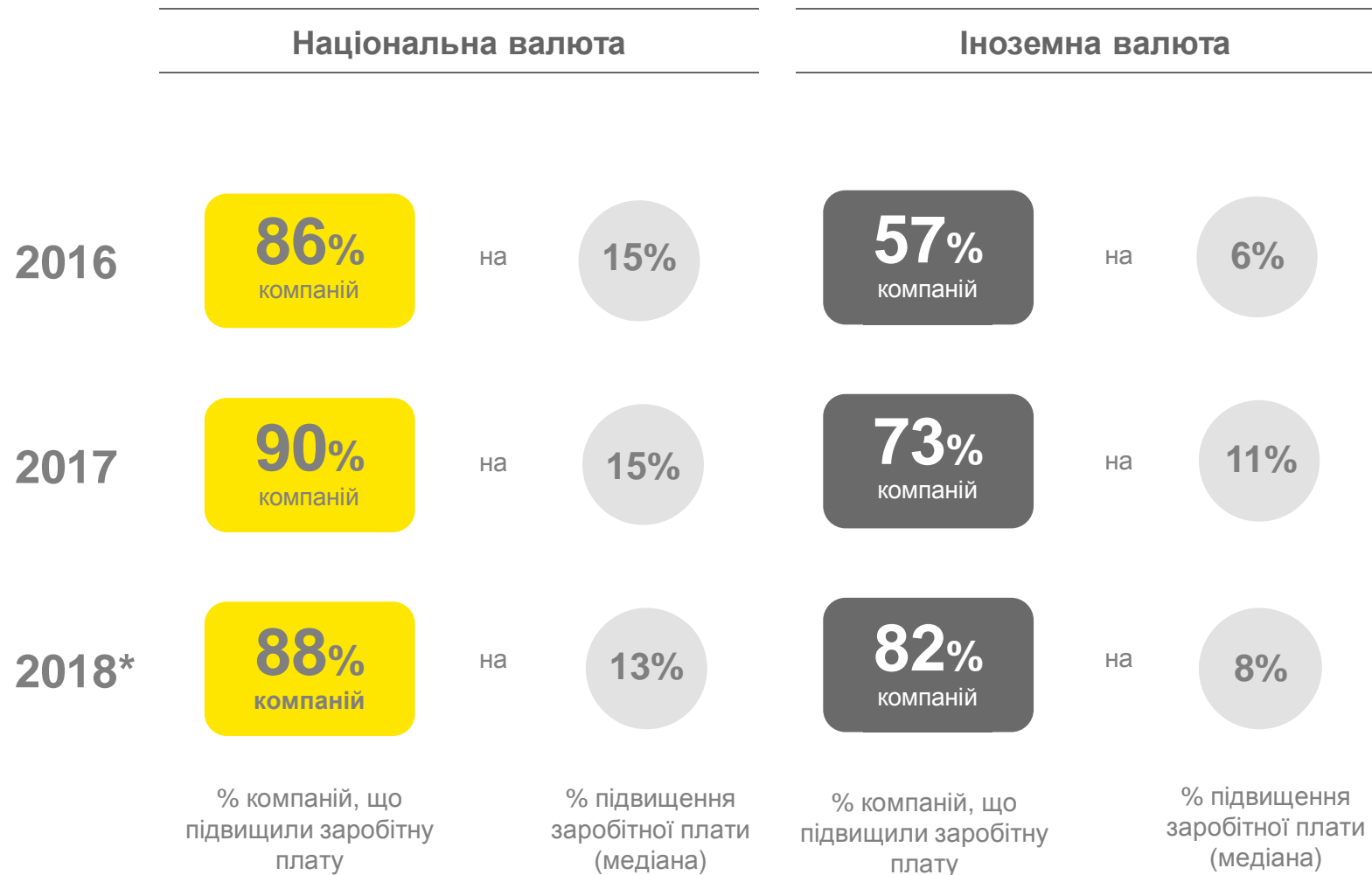
Джерело: EY Дослідження «Найкращий роботодавець - 2017»

Україна: валюта деномінації заробітних плат



Джерело: EY Експрес-огляд щоквартальних тенденцій на ринку праці, 4 квартал 2017

Україна: зміни заробітних плат за 2014-2017 серед компаній, що деномінують заробітні плати в гривні та іноземній валюті



* Плани компаній-учасниць

Джерело: EY Експрес-огляди змін заробітних плат, кадрових політик і практик, 4 квартал, 2014-2017

Україна: зміни заробітних плат серед компаній, що деномінують заробітні плати в гривні

2017 (факт)

90% компаній провели підвищення заробітних плат у 2017 році

€	Вище керівництво	Старше керівництво	Середня керівна ланка	Проф./ адмін. персонал	Допоміжний персонал/ робочі
Фактичне підвищення заробітних плат, що деномінуються в гривні (медіана)	12%	15%	15%	15%	20%



ФАКТ



Галузі, що найбільш активно підвищували заробітні плати в гривні



Аграрний сектор



Нафтогазовий сектор



Сектор оптової та роздрібної торгівлі (Retail)

2018 (план)

88% компаній вже запланували підвищення заробітних плат на 2018 рік

€	Вище керівництво	Старше керівництво	Середня керівна ланка	Проф./ адмін. персонал	Допоміжний персонал/ робочі
Заплановане підвищення заробітних плат, що деномінуються в гривні (медіана)	14%	12%	14%	15%	15%



ПЛАН



Галузі, що планують найбільш активно підвищувати заробітні плати в гривні



Готельно-ресторанний бізнес



Гірничо-металургійний сектор



Будівельні та оздоблювальні матеріали

Джерело: EY Експрес-огляд щоквартальних тенденцій на ринку праці, 4 квартал 2017

**Як щодо структури
загальної грошової річної
винагороди?**



У вас є запитання? У нас є відповідь.
Вирішуючи складні завдання бізнесу, ми змінюємо світ на краще.

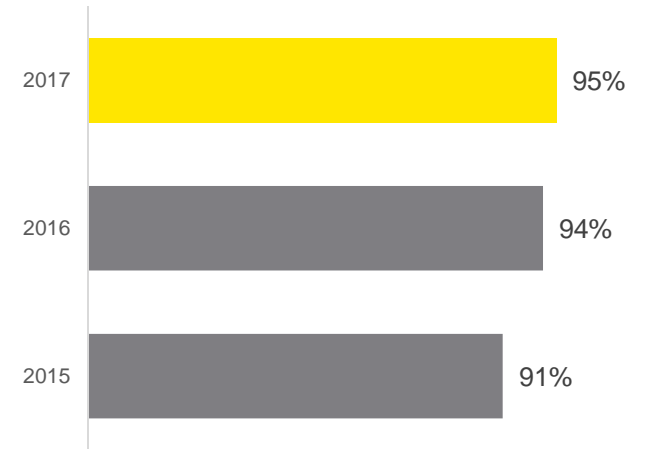
Україна: поширення програм преміювання

79%

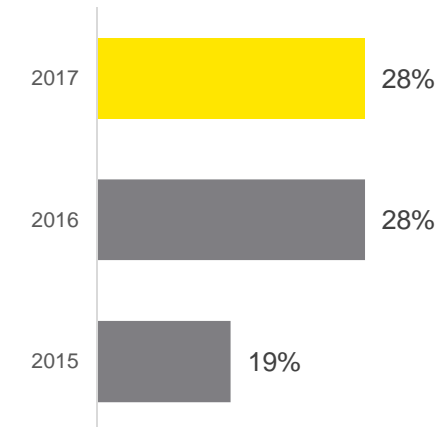
компаній застосовують програми змінної винагороди у 2017 році



% компаній, що застосовують програми короткострокового стимулювання співробітників

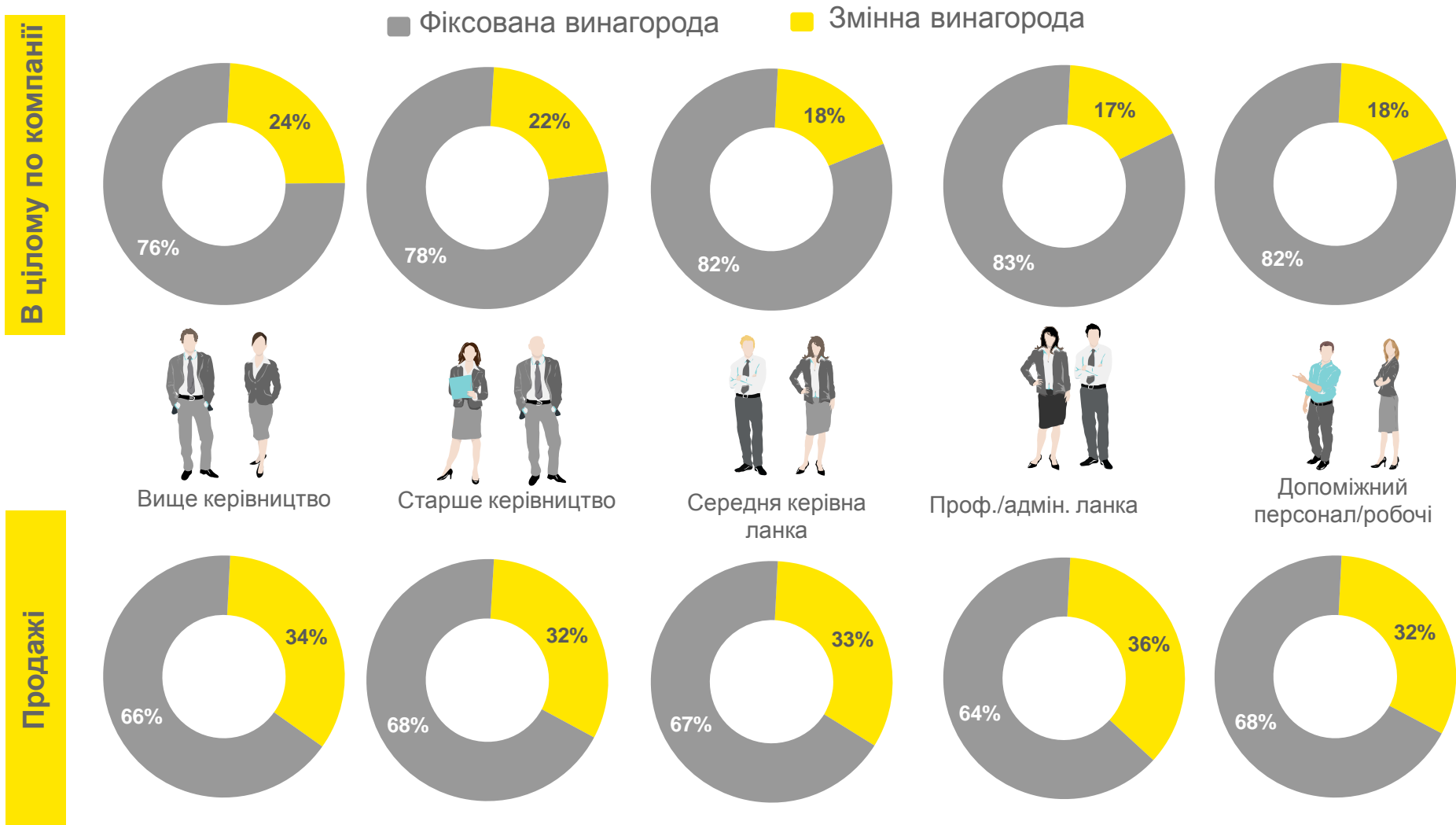


% компаній, що застосовують програми довгострокового стимулювання співробітників (ПДСС)



Джерело: EY Загальногалузевий огляд заробітних плат та компенсацій, 2012-2017

Україна: структура загальної грошової річної винагороди (без ПДСС)



Джерело: EY Загальногалузевий огляд заробітних плат та компенсацій, 2017

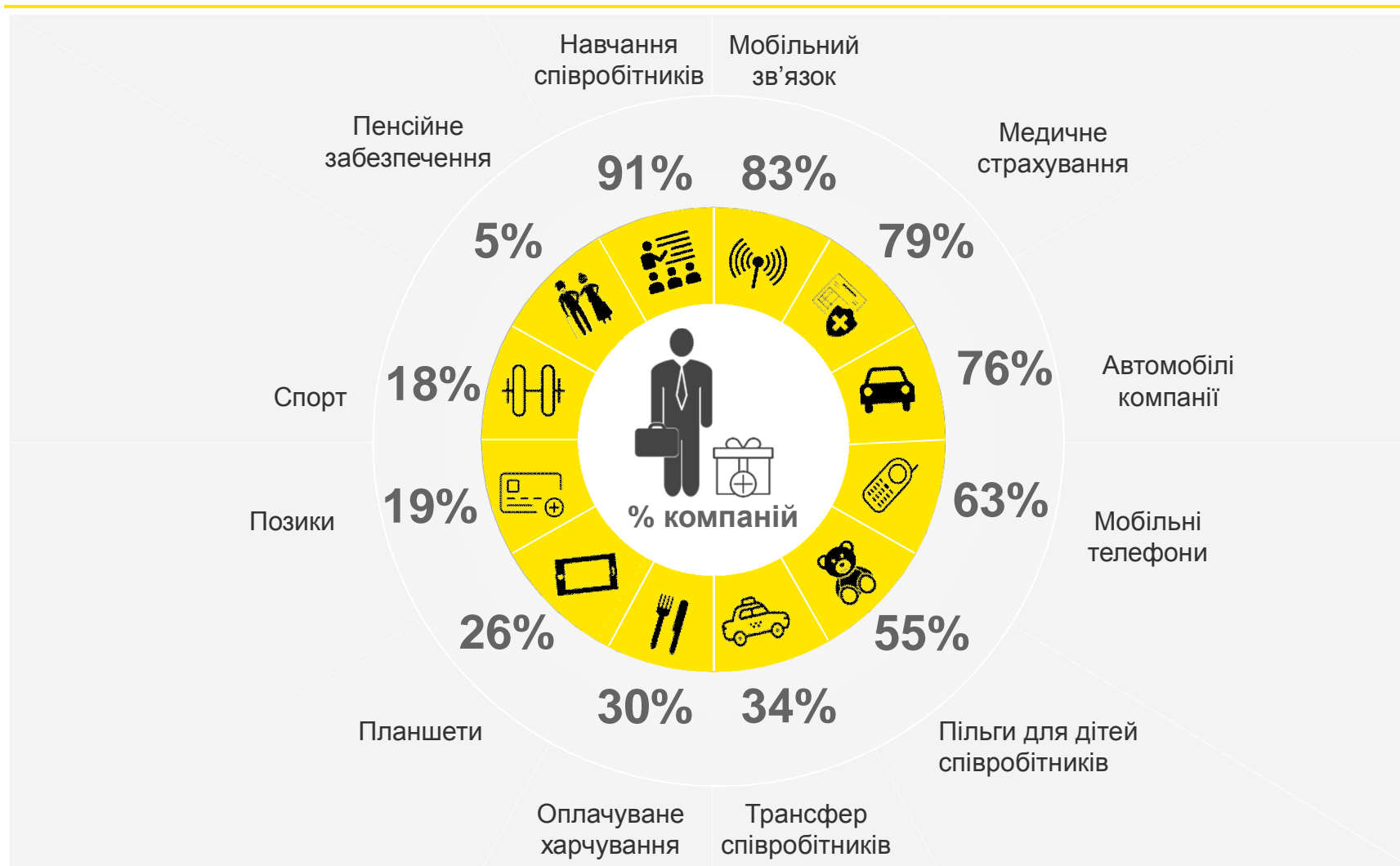
Як щодо пільг?



У вас є запитання? У нас є відповідь.
Вирішуючи складні завдання бізнесу, ми змінюємо світ на краще.



Україна: пільги, що надають компанії співробітникам - 2017



Джерело: EY Загальногалузевий огляд заробітних плат та компенсацій, 2016-2017

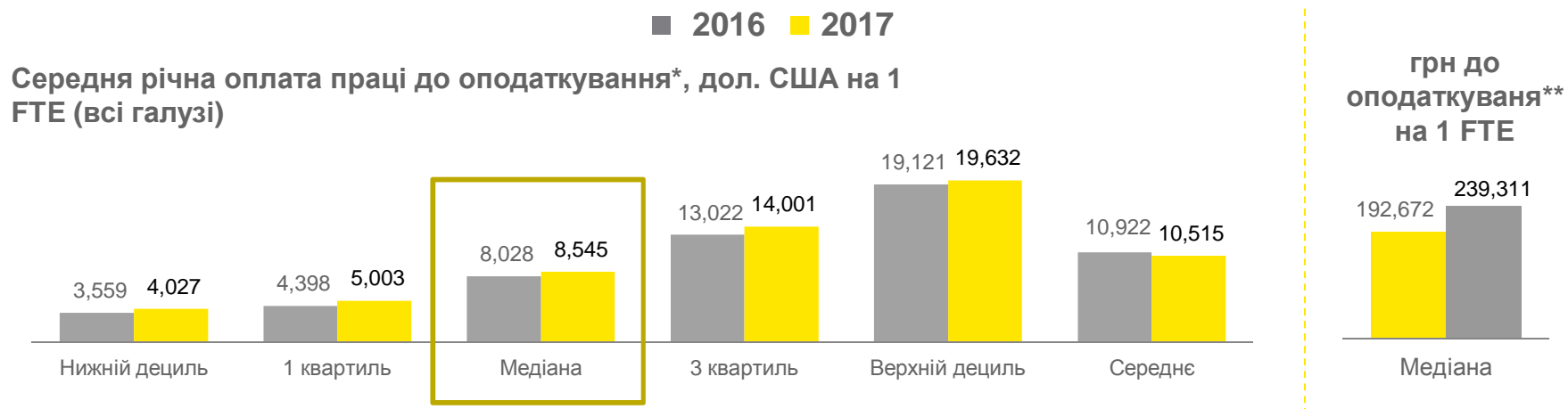
**А що з HR метриками з
визнання та винагороди?**



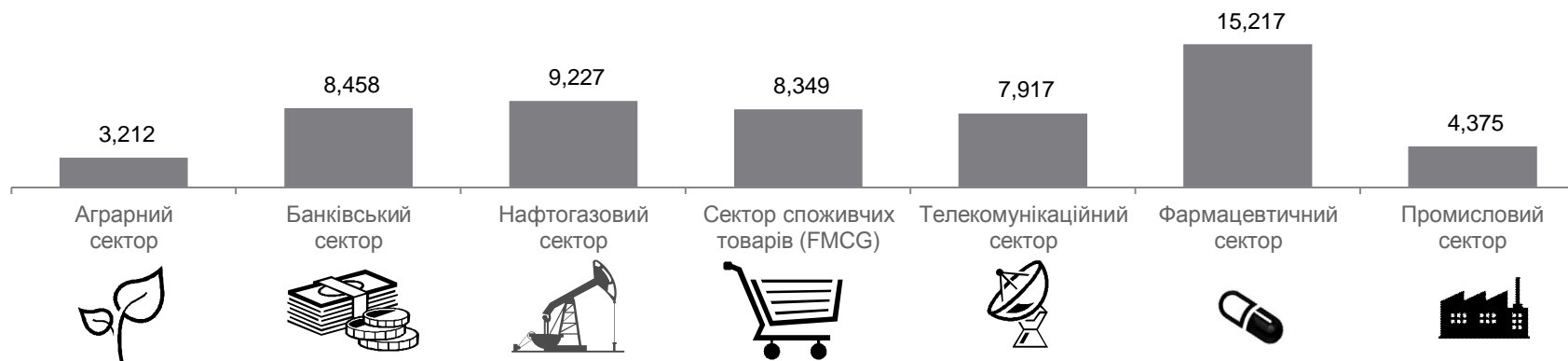
У вас є запитання? У нас є відповідь.
Вирішуючи складні завдання бізнесу, ми змінюємо світ на краще.



HR метрики: визнання і винагорода – 2017



Середня річна оплата праці до оподаткування*, дол. США на 1 FTE (медіана за галузями, 2017)



* Сума без урахування витрат на соціальні програми та пільги

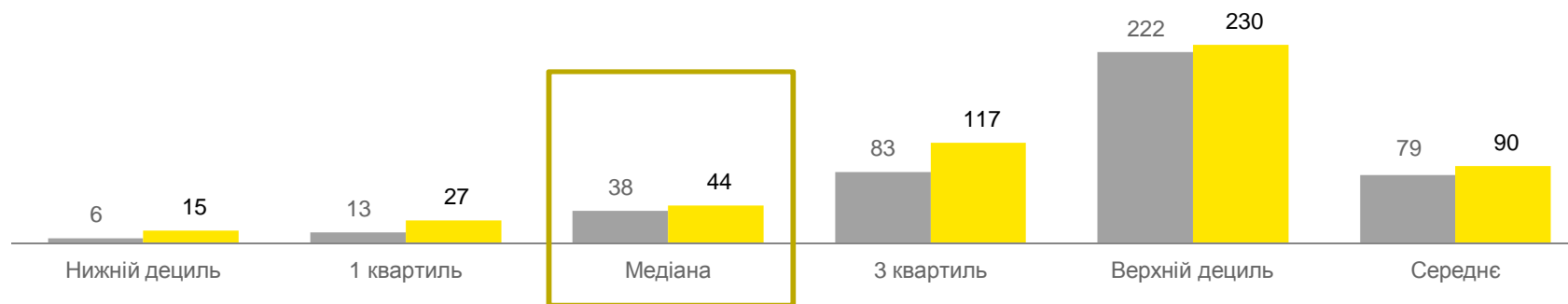
** Курс валют станом на 1 січня

Джерело: EY Загальногалузевий і галузеві огляди заробітних плат та компенсацій, 2016-2017

HR метрики: визнання і винагорода – 2017

■ 2016 ■ 2017

Співвідношення найбільш високого рівня оплати праці до найбільш низького (всі галузі)



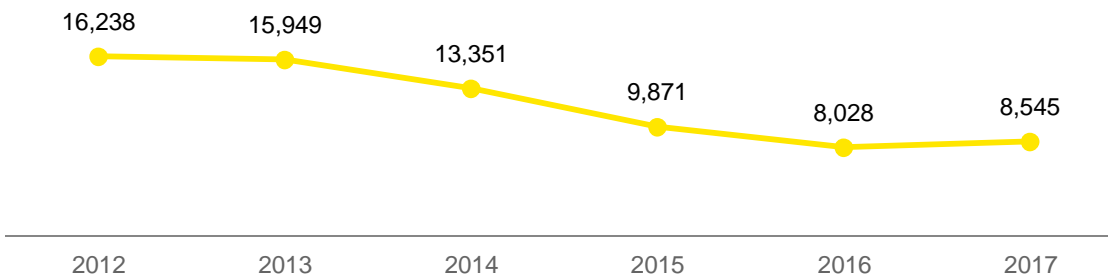
Співвідношення найбільш високого рівня оплати праці до найбільш низького (медіана за галузями)



Джерело: EY Загальногалузевий і галузеві огляди заробітних плат та компенсацій, 2016-2017

HR метрики: визнання і винагорода (динаміка з 2012 по 2017)

Середня річна оплата праці до оподаткування*, дол. США на 1 FTE (всі галузі, медіана)

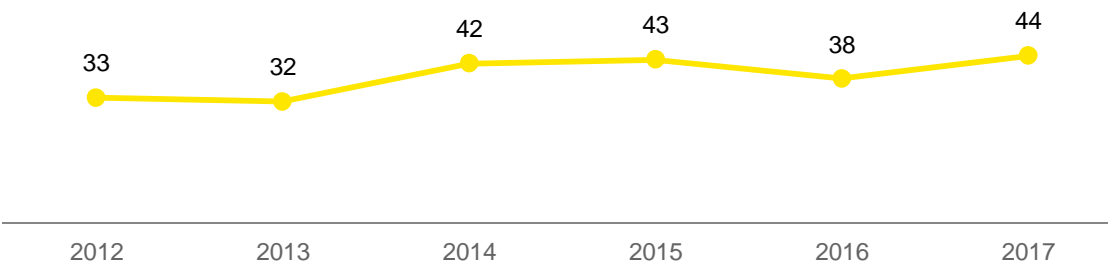


Середня річна оплата праці у доларовому еквіваленті знизилася на 46%

За останні 5 років в Україні

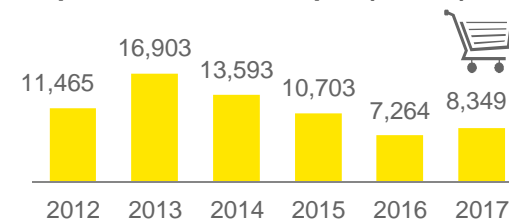
Коефіцієнт співвідношення найвищого рівня оплати праці до найнижчого збільшився на 33%

Співвідношення найбільш високого рівня оплати праці до найбільш низького (всі галузі, медіана)

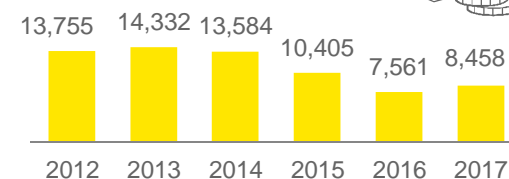


Середня річна оплата праці до оподаткування*, дол. США на 1 FTE (медіана за галузями)

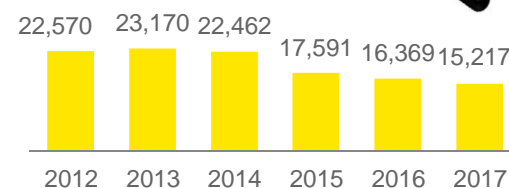
Сектор споживчих товарів (FMCG)



Банківський сектор



Фармацевтичний сектор



* Сума без урахування витрат на соціальні програми та пільги

Джерело: EY Загальногалузевий і галузеві огляди заробітних плат та компенсацій, 2012-2017

Як щодо пріоритетів кадрової політики компаній?



У вас є запитання? У нас є відповідь.
Вирішуючи складні завдання бізнесу, ми змінюємо світ на краще.

Україна: пріоритети кадрової політики на 2018 рік



▲ ▼ Збільшення/зменшення відповідного показника у 2017 році у порівнянні з 2016 роком

Джерело: EY Загальногалузевий огляд заробітних плат та компенсацій, 2016-2017

Прагни знати більше!



+380 (44) 499-33-44
+380 (44) 490-30-00
+380 (67) 320-08-88



Salary.Survey@ua.ey.com

Ми завжди раді відповісти на Ваші
запитання!

Ваш People Advisory Services (PAS)

EY | Assurance | Tax | Law | Transactions | Advisory

Інформація про компанію EY

EY є міжнародним лідером із аудиту, оподаткування, супроводу угод і консультування. Наші знання та якість послуг, які ми надаємо, сприяють зміцненню довіри і впевненості на ринках різних країн у всьому світі. Ми формуємо команду видатних лідерів, під чиїм управлінням наш колектив виконує взяті на себе зобов'язання. Таким чином, ми робимо суттєвий внесок у поліпшення ділового середовища в інтересах співробітників, клієнтів і суспільства в цілому.

Назва EY відноситься до глобальної організації та може відноситися до однієї чи декількох компаній, що входять до складу Ernst & Young Global Limited, кожна з яких є окремою юридичною особою. Ernst & Young Global Limited – юридична особа, створена відповідно до законодавства Великобританії, – є компанією, що обмежена відповідальністю її учасників і не надає послуг клієнтам.

Дізнайтеся більше на сайті: ey.com.

© 2018 ТОВ «Ернст енд Янг»
Усі права захищені.

