

# СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПАТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ» 2017-2021 РОКИ





## Вантажні перевезення

28 млрд. грн. інвестицій:

- 18 млрд. грн. на придбання більше 20 000 нових вагонів
- 6,5 млрд. грн. на модернізацію понад 10 000 од. вагонів і ремонт



## Пасажирські перевезення

34 млрд<sup>1</sup> грн інвестицій:

- 9 млрд грн на нові пасажирські вагони (більше 400 вагонів)
- більше 10 млрд на модернізацію та ремонт рухомого складу



## Тяга

40 млрд. грн. інвестицій:

- 30 млрд. грн. на придбання нових локомотивів (в т.ч. більше 120 вантажних електровозів)
- 9,5 млрд. грн. на модернізацію та ремонт локомотивів



## Виробництво та сервіс

Більше 2,5 млрд. грн. інвестицій в модернізацію, модифікацію та оновлення основних засобів виробництва





УЗ  
ВЛ11М6-484  
0303 ТЭВЗ

ТЯГА



## СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ ТА ІНІЦІАТИВИ ВЕРТИКАЛІ ПОСЛУГИ ТЯГИ

### Стратегічні ініціативи

Оптимізація парку локомотивів для забезпечення прогнозованих обсягів перевезень : придбання нового тягового рухомого складу (більше 260 од) та модернізація

Створення UZ Loko: оператор тяги та продавець послуг з надання локомотивної тяги

Підвищення якості планування, використання та розподілення тягових ресурсів на мережевому полігоні (підвищення ефективності на 15%)

Оптимізація виробничих потужностей з урахуванням зміни технології перевізного процесу

Підготовка вертикалі до відкриття ринку перевезень та передачі локомотивів до вертикалей вантажних і пасажирських перевезень (за 6 місяців до відкриття ринку)

### Капітальні інвестиції за 5 років

Більше 40 млрд грн інвестицій:

30 млрд на придбання нових локомотивів (в т.ч. більше 120 вантажних електровози)

9.5 млрд на модернізацію та ремонт локомотивів

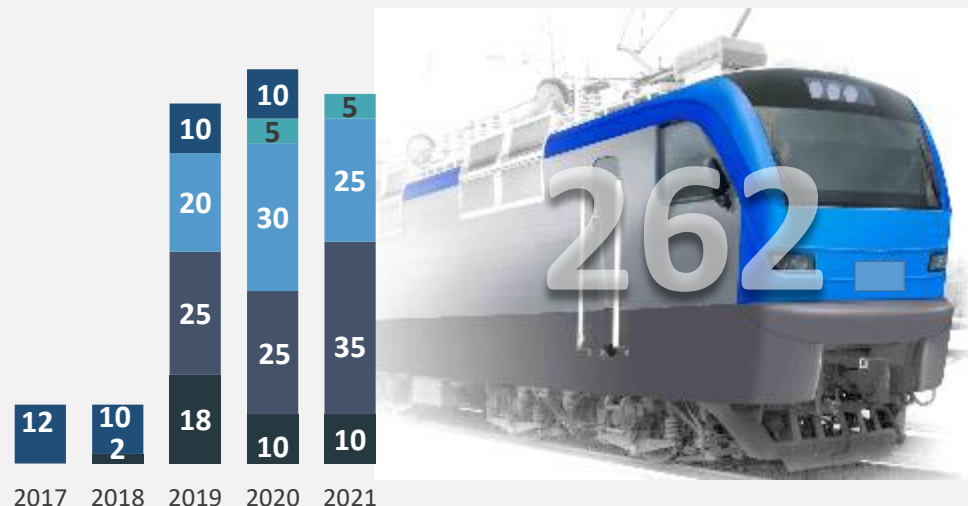




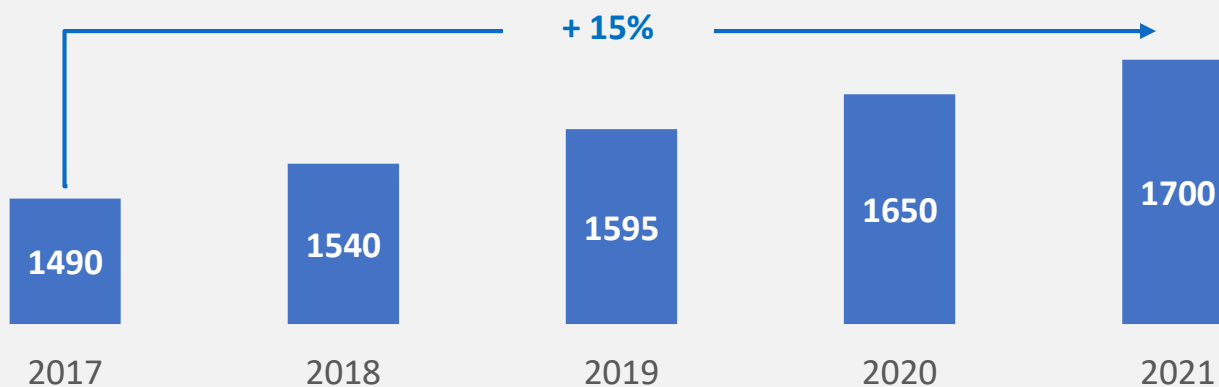
# 1. ОНОВЛЕННЯ ПАРКУ ЛОКОМОТИВІВ

## Закупівля, од.

- Вантажні тепловози, (52 од.)
- Пасажирські подвійного живлення, (10 од.)
- Вантажні змінного струму, (75 од.)
- Вантажні постійного струму, (85 од.)
- Вантажні подвійного живлення, (40 од.)



## Збільшення продуктивності локомотива, тис. ткм брутто



## Оптимізація парку локомотивів

- Виведення зношених надлишкових електровозів (598 од.) та тепловозів магістральних і маневрових (575 од.)
- Оновлення парку локомотивів, у т.ч. за рахунок нових двосистемних електровозів, односистемних вантажних постійного і змінного струму, а також магістральних вантажних тепловозів з асинхронним приводом
- Ремоторизація сучасними силовими установками маневрових та магістральних тепловозів





## 2. СТВОРЕННЯ UZ LOCO

6



### Виділення UZ Loco

Формування бізнес-вертикалі, до складу якої увійдуть тяговий рухомий склад та відповідні локомотивні депо з метою забезпечення задоволення у наданні послуг тяги для залізничних перевезень.

#### Етапи утворення бізнес-вертикалі:

- 1 етап: оптимізація виробничих потужностей.
- 2 етап: початок виділення локомотивної складової плати за перевезення.
- 3 етап: впровадження розрахунків між бізнес-вертикалями за надання послуг.
- 4 етап: виділення філії-оператора локомотивів – UZ Loco.



## 3-4. ОПТИМІЗАЦІЯ ВИРОБНИЧИХ ПОТУЖНОСТЕЙ

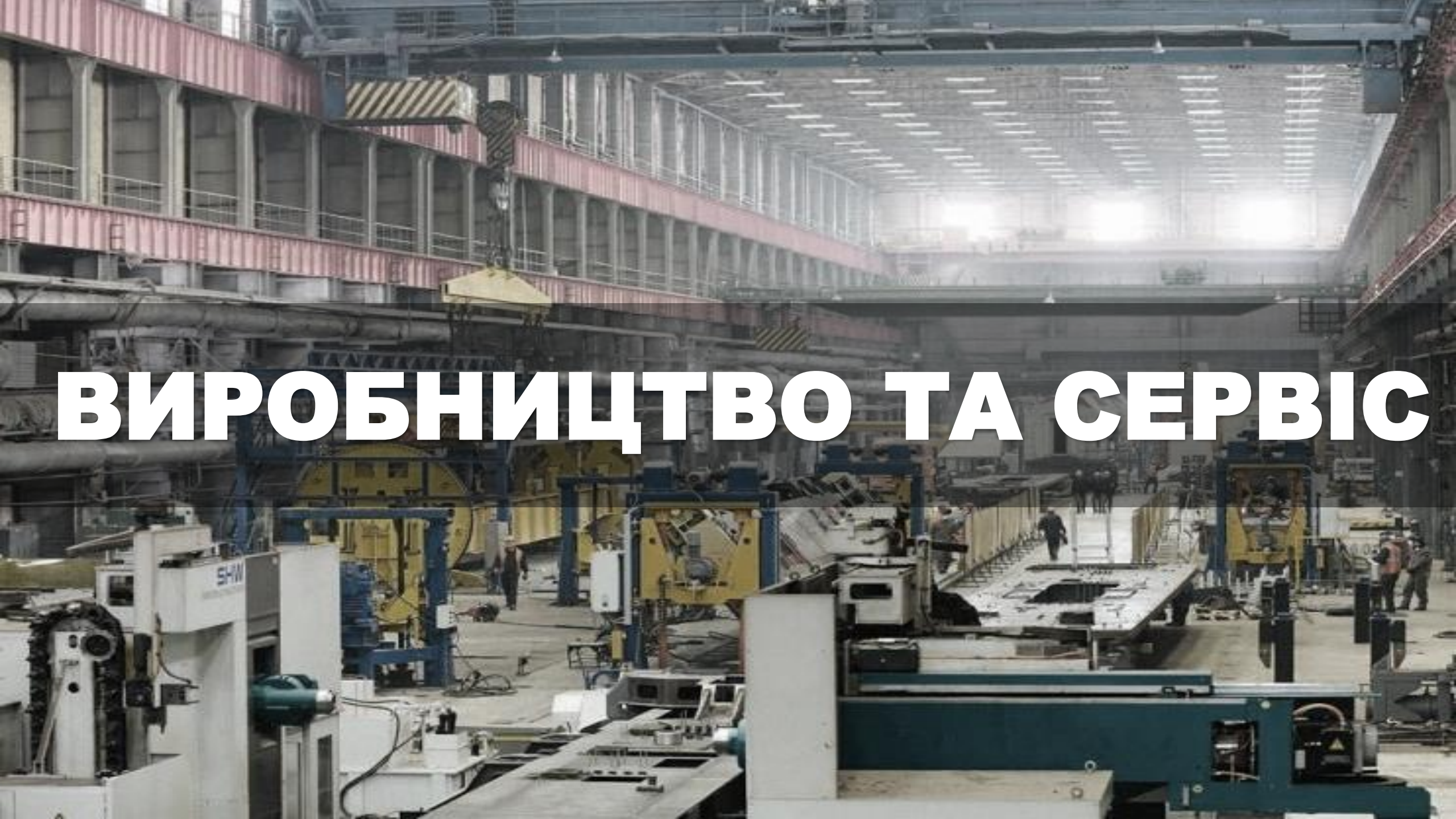
7



### Зменшення кількості депо на 25%

- Зміни технології перевізного процесу: подовження плеч обслуговування дільниць локомотивними бригадами та локомотивами
- Розміщення виробничих потужностей з урахуванням внутрішньодержавних та міжнародних залізничних вантажо- та пасажиропотоків та наступних критеріїв:
  - Спеціалізація
  - Кооперація
  - Концентрація
  - Соціально-економічний фактор





# ВИРОБНИЦТВО ТА СЕРВІС





## СТРАТЕГИЧНІ ЦІЛІ ТА ІНІЦІАТИВИ ВЕРТИКАЛІ ВИРОБНИЦТВО ТА СЕРВІС

### Стратегічні ініціативи

Формування бізнес-вертикалі, до складу якої увійдуть відповідні філії, залежні господарські товариства, які будуть спеціалізуватись на виконанні деповських та капітальних видів ремонту тягового рухомого складу, а також модернізації, та їх оптимізація

Оптимізація системи ремонту рухомого складу (економія 5-20% по різних статтям витрат)

Впровадження послуг з сервісного обслуговування рухомого складу протягом життєвого циклу

Залучення інвесторів та формування стратегічних партнерств зі світовими лідерами з виробництва та модернізації тягового рухомого складу

### Капітальні інвестиції за 5 років

Більше 2,5 млрд грн інвестицій в модернізацію, модифікацію та оновлення основних засобів виробництва





# 1. ФОРМУВАННЯ ЄДИНОЇ ВЕРТИКАЛІ – ВИРОБНИЦТВО ТА СЕРВІС

10

## Бізнес-вертикаль: Виробництво та сервіс Цільова модель організаційної структури

### Ринок ремонту рухомого складу

#### Пасажирські вагони

##### Пасажирська вагоноремонтна компанія

- виконання капітальних видів ремонту пасажирського рухомого складу;
- сервісне обслуговування пасажирських вагонів.

#### Локомотиви

##### Філія(ї) з ремонту тягового рухомого складу

- виконання деповських та капітальних видів ремонту тягового рухомого складу;
- модернізація тягового рухомого складу;
- сервісне обслуговування локомотивів.

#### Вантажні вагони

##### Філія(ї) з ремонту вантажних вагонів

- проведення деповських та капітальних видів ремонту вантажних вагонів;
- проведення ремонтів з подовженням терміну служби вантажних вагонів;
- гарантійне сервісне обслуговування;
- виготовлення вантажних вагонів та запасних частин.



## 2-4. ОСНОВНІ ЗАВДАННЯ ВЕРТИКАЛІ З РЕМОНТУ РУХОМОГО СКЛАДУ

11

| Зміна системи ремонту                                                                                                                                                                                                                                                                                | Сервісне обслуговування                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Операційна діяльність                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• перехід від планово-попереджувальної системи ремонту на систему ремонту ТРС за технічним станом;</li><li>• зміна структури ремонтного комплексу;</li><li>• впровадження нових технологій ремонту ТРС;</li><li>• автоматизація виробничих процесів.</li></ul> | <p>Інтегральним показником оцінки роботи системи сервісного ремонту має стати коефіцієнт технічної готовності, що визначає корисний для UZ Лoco час роботи локомотиву, що має дозволити:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• сформувати ефективну і прозору економічну модель утримання локомотивів, що забезпечує пряму залежність витрат від фактичного використання локомотивів;</li><li>• впровадити систему управління життєвим циклом локомотивів.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• оптимізація виробничих потужностей з урахуванням ринку замовників послуг та зменшення їх кількості на 10-15%;</li><li>• збільшення рівня завантаженості виробничих потужностей з урахуванням проектної потужності, що дозволить знизити їх собівартість на 3-3,5%;</li><li>• перепрофілювання виробничих потужностей, передача в оренду або продаж на конкурсній основі;</li><li>• інвестування фінансових ресурсів в оновлення основних фондів виробничих потужностей на найближчі 5 років складатиме біля 322 млн. грн.;</li><li>• підвищення рівня продуктивності праці ремонтного персоналу до 15-20%;</li><li>• зниження непродуктивних витрат (удосконалення системи забезпечення матеріально-технічними ресурсами) до 10%.</li><li>• освоєння нових видів виробничої діяльності (капітально-відновлювальний ремонт тягового рухомого складу та його модернізація, виготовлення запасних частин, будівництво нового тягового рухомого складу);</li><li>• створення конкурентного середовища в сегменті ремонту локомотивів;</li><li>• імплементація новітніх світових технологій в галузі залізничного машинобудування;</li><li>• скорочення долі умовно-постійних витрат, які складають від 35 до 50%;</li><li>• надання послуг з ремонту ТРС стороннім підприємствам (підприємства металургійного комплексу, промислового залізничного транспорту та ін.)</li><li>• створення спільно з провідними світовими компаніями в галузі локомотивобудування підприємств з будівництва та модернізації ТРС;</li><li>• забезпечення інвестиційної привабливості за умови стабільного покращення економічної ефективності господарської діяльності підприємств.</li></ul> |





ДЯКУЮ

