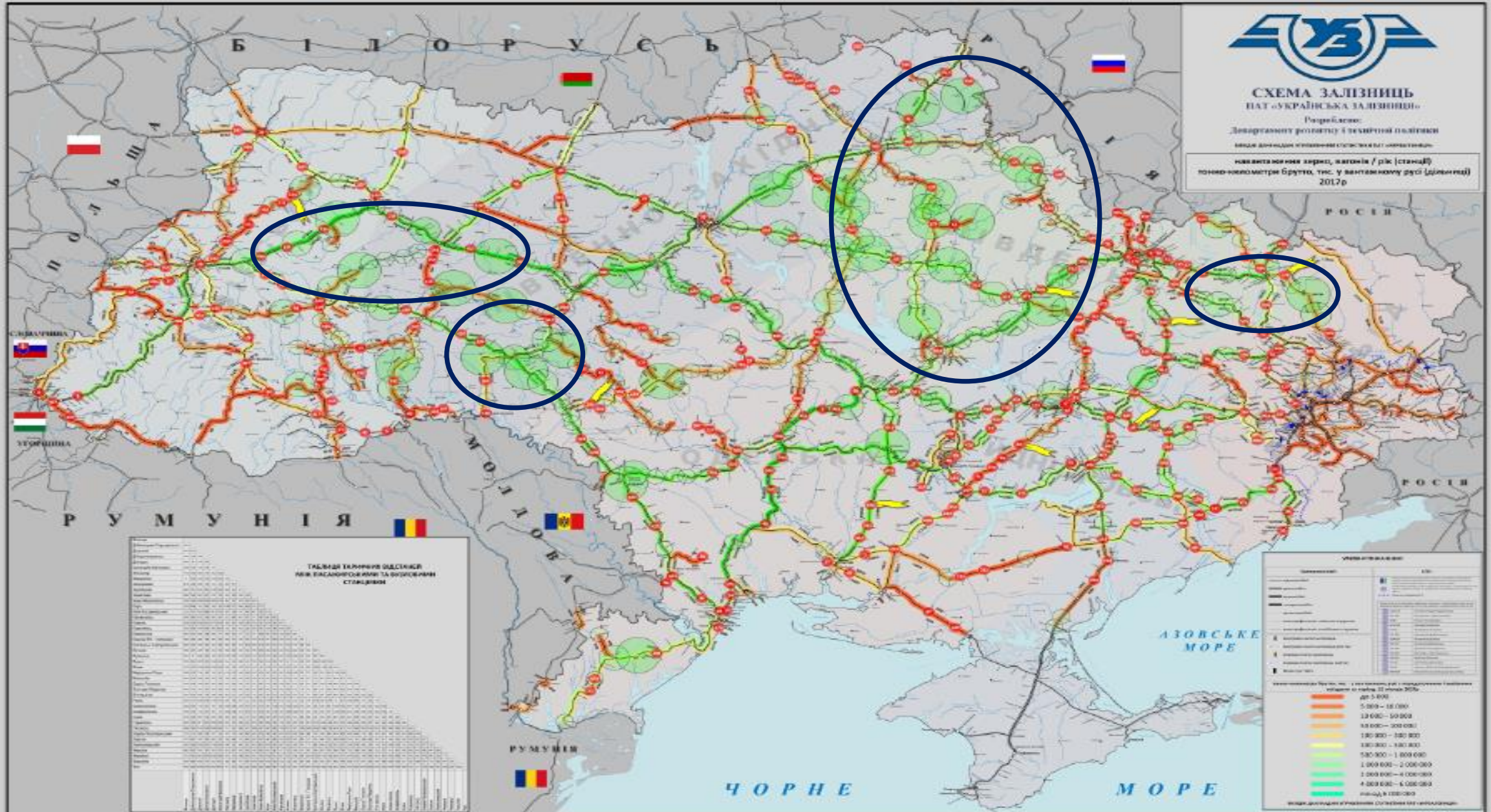




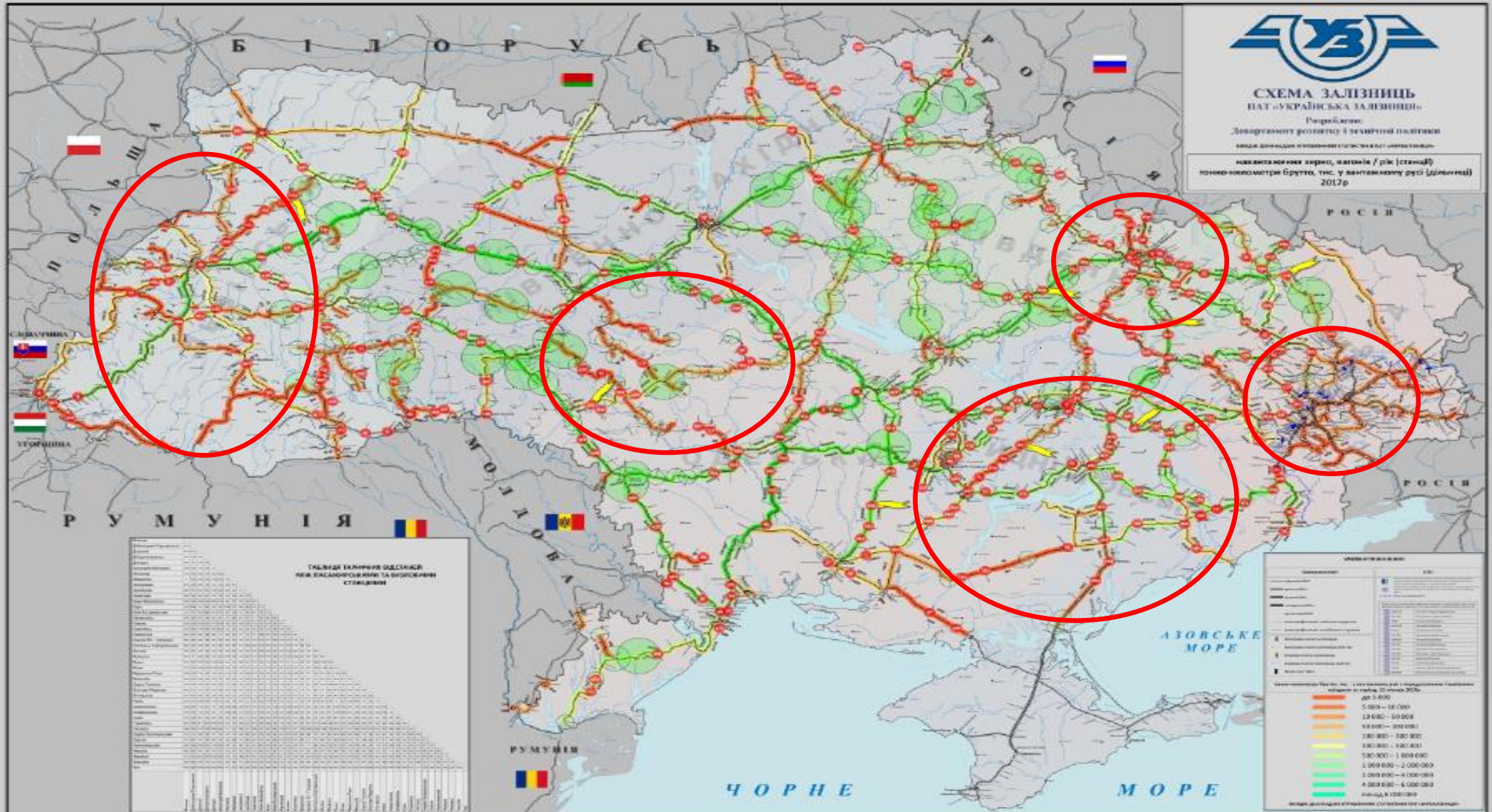
ПАТ Укрзалізниця

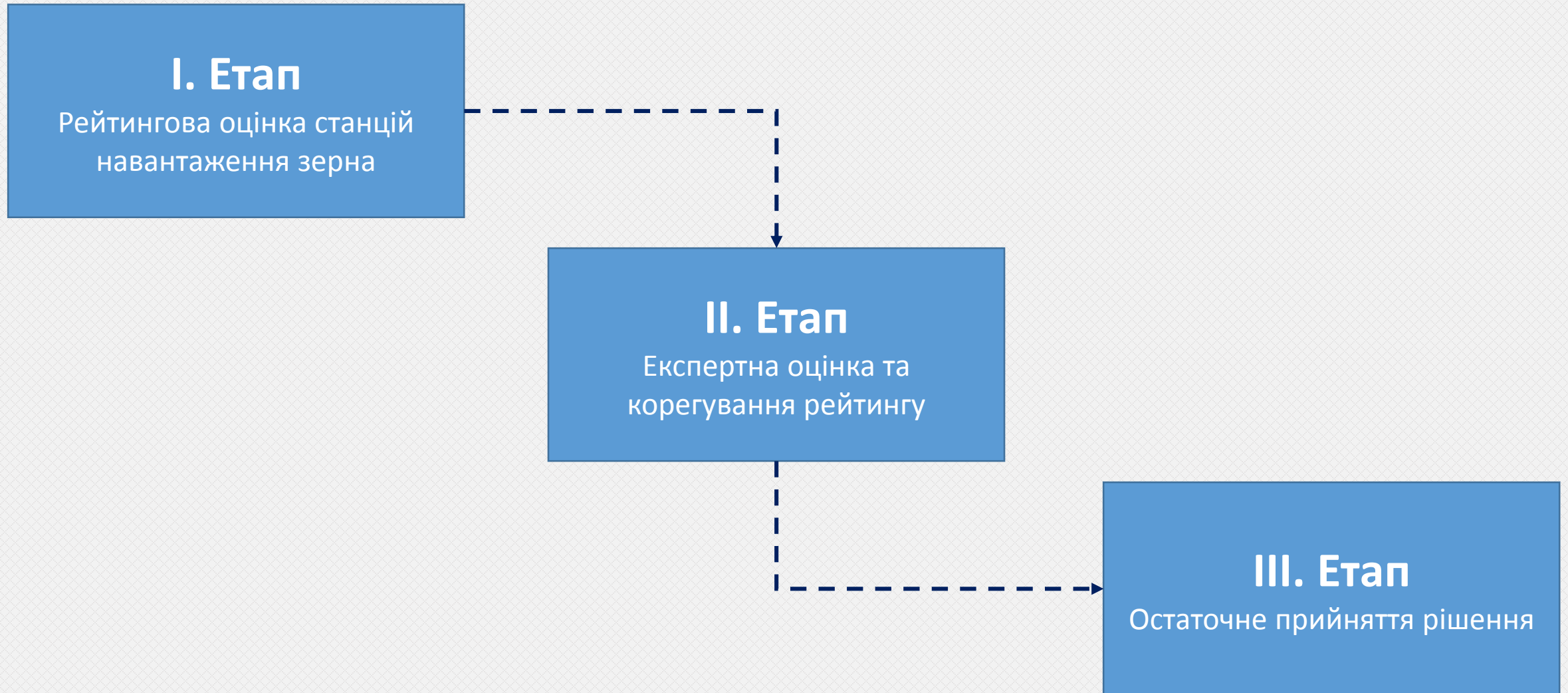
Аналіз зернових вантажних станцій та шляхи їх реструктуризації, санації або тимчасового чи повного закриття для виконання вантажних операцій

Основні зони навантаження зерна



Станції які знаходяться на малоінтенсивних ділянках



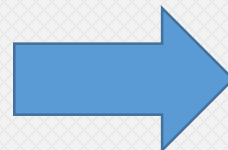
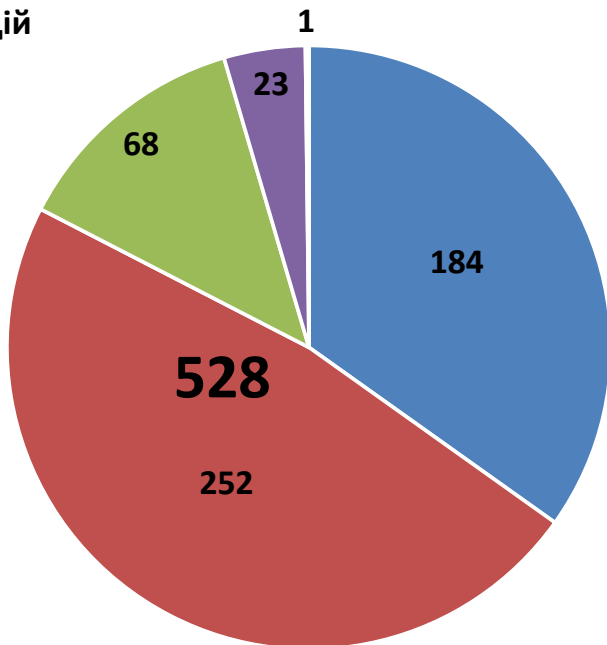


I. Етап роботи (1/1)

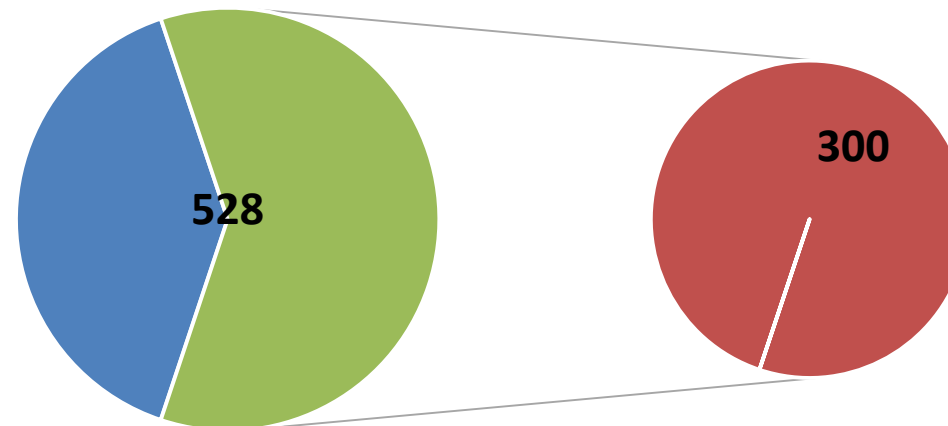


Загальна структура станцій навантаження зерна

- до 1 вагона
- від 1 до 5 вагонів
- від 5 до 10 вагонів
- від 10 до 20 вагонів
- від 20 до 50 вагонів



Кількість станцій для аналізу



- Всього
- до 2 вагонів

Відібрано 300 найбільш депресивних з точки зору навантаження станцій (до 2-х вагонів зерна за добу)



Стикові та вузлові (50 станцій), сортувальні (7 станцій), порти, Дніпро-Ліски, Харків-Ліски та інші – Всього 123 станції



177 станцій для аналізу, оцінки та прийняття рішення

Загальна кількість станцій навантаження зерна для трансформації

- Донецька залізниця
- Львівська залізниця
- Одеська залізниця
- Південна залізниця
- Південно-Західна залізниця



I. Етап роботи (1/2)



Рейтинг побудовано за вісьмома показниками :

№ з/п	Рейтинговий показник	Діапазон	Коефіцієнт важливості	Загальний діапазон	Напрямок ранжування
1.	Навантаження зерна с/доб	1-300	1	1-300	від найгіршого до найкращого
2.	Виконання фактичної вантажної роботи до спроможності	1-300	1	1-300	від найгіршого до найкращого
3.	Загальна вантажна робота	1-300	4	4-1200	від найгіршого до найкращого
4.	Зміна навантаження зерна у 2017 до 2016	1-300	1	1-300	від падіння до зростання
5.	Відстань (км) до станції формування	1-300	1	1-300	від найдовшої до найкоротшої
6.	Розрахунковий фінансовий результат	1-300	2	2-600	від найбільшого до найменшого
7.	Фронти навантаження	1-300	1	1-300	від найменшого до найбільшого
8.	Вантажоспроможність	1-300	1	1-300	від найменшого до найбільшого

Критерії 3 та 6 (загальне навантаження та фінансовий результат) визначені ключовими та у зв'язку з цим рейтинговий бал за них збільшений. За загальний обсяг навантаження в чотири рази, за фінансовий результат вдвічі).

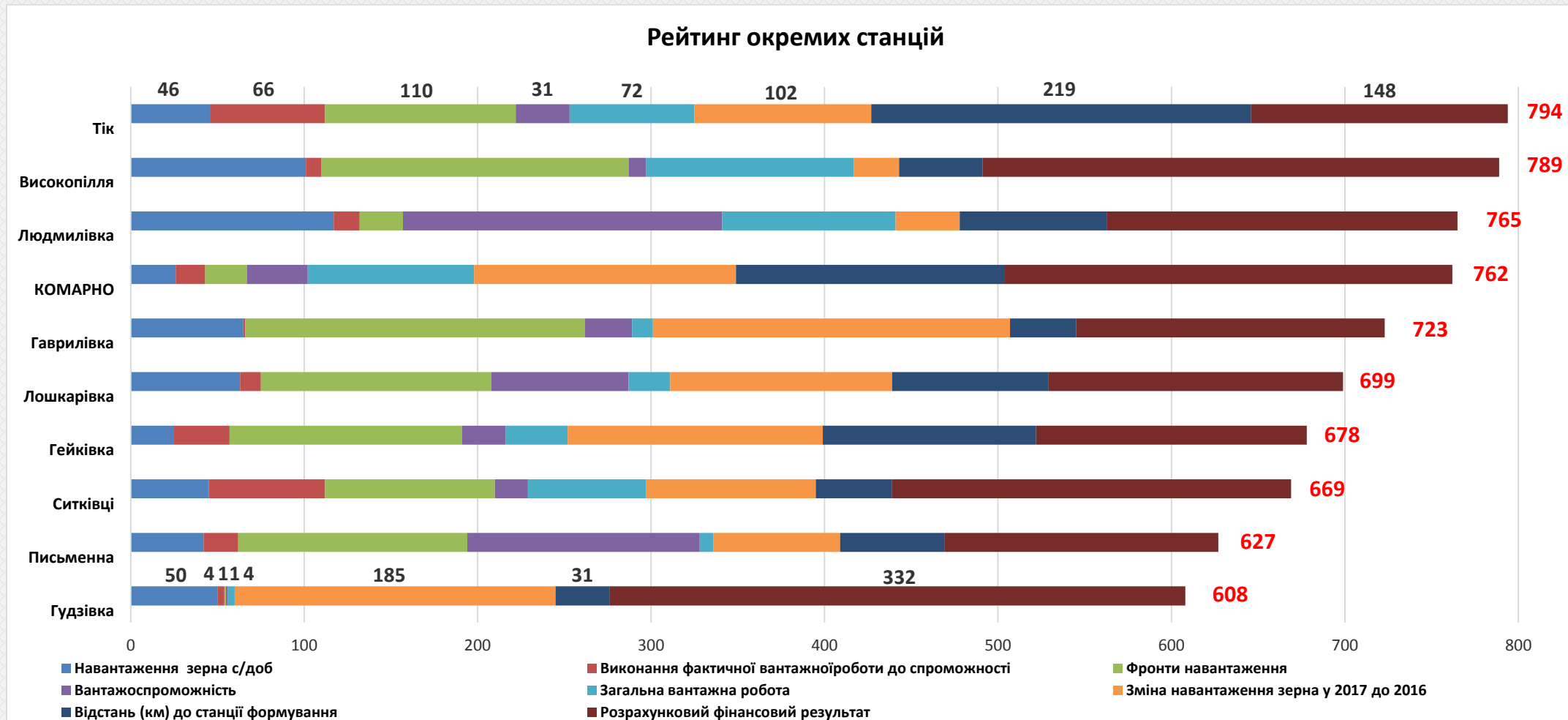
I. Етап роботи (1/3)



Основні принципи формування загального рейтингу станцій

Загальний рейтинг отримано шляхом підсумовування окремих 8 рейтингів, а потім отриманий список проренкігували (порівняльне ранжування) по сукупній кількості набраних балів від найменшого (найгіршого) до найвищого (найкращого).

Приклад отриманого загального рейтингу.



Рейтинг 177 станції



Необхідно виділити експериментальну групу
мінімально з 170 станцій

1.

60 закрити для вантажної
роботи повністю

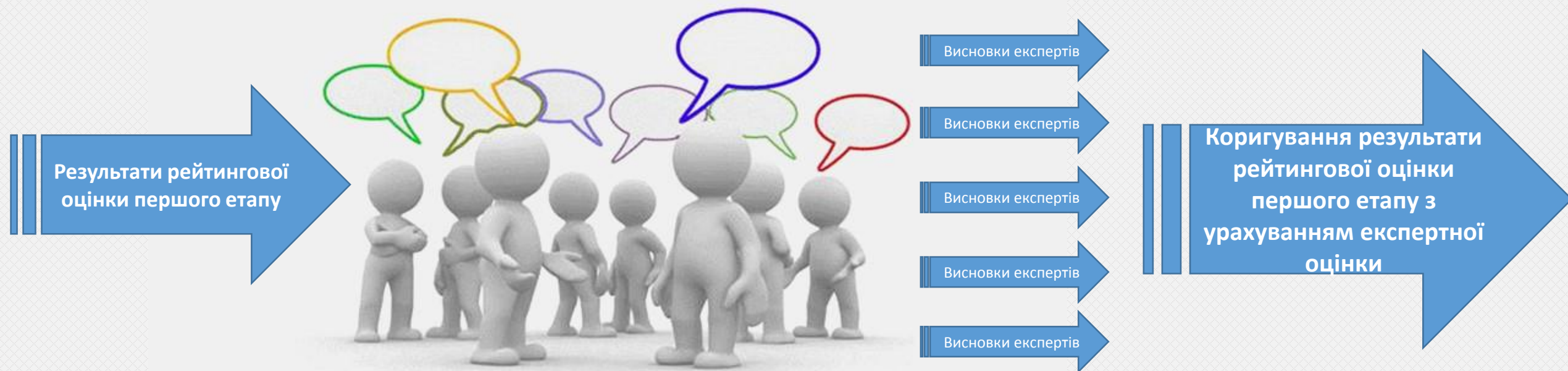
2.

60 закрити для вантажної роботи з 01 червня по 01 грудня 2018 з подальшим
відновленням за умови наявності заявок на середньоденне
навантаження/розвантаження 5 вагонів на добу на термін не менше 3 місяців

3.

50 закрити для вантажної роботи з 01 червня по 01 грудня 2018 з подальшим
відновленням за умови наявності заявок на середньоденне
навантаження/розвантаження 10 вагонів на добу на термін не менше 6 місяців

7 станцій, які залишились та в яких
від'ємний фінансовий результат або
недостатнє використання потужності
навантаження, дати від 3 до 6
місяців на збільшення кількості
середньоденного навантаження
вагонів і виведення на беззбиткову
діяльність, в т.ч. за рахунок
відправлення вантажів зі станцій з
перших 3-х пунктів без збільшення
видаткової частини.



Група незаангажованих експертів

Остаточний рейтинг для прийняття рішення

Можливі рішення

Призупинення або припинення виконання станціями вантажної роботи

Тимчасового, умовного або постійного переведення станції в режим подачі та забирання вагонів лише за умови накопичення заявок на вивезення не менше 5 або 10 вагонів

Виключення зі списку станцій з обґрунтованих причин

Надання пропозицій вантажовідправникам можливості оренди визначених станцій, або їх придбання з метою розвитку та нарощення вантажопотоку

Надання пропозиції регіональним філіям взяти на себе зобов'язання вивести станцію на беззбиткову роботу протягом 3-6 місяців

В результаті проведеної оптимізації малозадіяних станцій по навантаженню зерна получимо:

Поліпшення якісних показників роботи рухомого складу і як наслідок якості наданих послуг

1. Зменшення витрат на утримання станційної інфраструктури малозадіяних станцій до

300-350 млн. грн. на рік

2. Зменшення витрат на формування составів за рахунок зменшення відстані між станцією навантаження та станцією формування составів до

300-350 млн. грн. на рік



Залучені додаткові фінансові ресурси будуть спрямовані на оновлення робочого парку вантажних вагонів (зерновозів), локомотивів та поліпшення структури діючого станційного господарства

1. Зниження обігу (діб) вантажних вагонів
2. Додаткове вивільнення маневрових локомотивів до

50 одиниць

6 тис. локомотива-діб маневрової роботи



Додаткове вивільнення маневрових локомотивів дасть можливість:

- зменшити час на формування складів, маршрутів;
- збільшити кількість станцій для формування маршрутних відправок;
- зменшити недовиконання заявок клієнтів.

Дякую за увагу